

Tytuł szkolenia: Zwinne metodyki zarządzania i komunikacja w zespole IT

Kod szkolenia: AGILE-DEVELOPMENT

Wprowadzenie

Produkcja oprogramowania to **proces nieliniowy**, tym samym trudny do zaplanowania i przeprowadzenia. Nabycie technicznych umiejętności pozwalających na **wykonanie aplikacji** charakteryzujących się wysoką jakością to dopiero pierwszy czynnik składający się na powodzenie przedsięwzięcia. Drugim, równie ważnym, trudnym w realizacji elementem układanki jest **umiejętność zarządzania procesem wytwórczym**, czyli także zespołem. Generalnie, oba czynniki sumując się dają w wyniku ulotną cechę wyróżniającą przedsięwzięcia programistyczne, których efektem jest produkt dobrej jakości, wytworzony w przewidywanych ramach czasowych (czyli z uwzględnieniem szacowanych opóźnień) i co istotne, mieszczący się w planowanym przedziale budżetowym (czyli z uwzględnieniem bufora finansowego, niezbędnego czynnika zapewniającego bezpieczeństwo całego przedsięwzięcia).

Pozostawiając w tle czynnik pierwszy, czyli zbiór technicznych umiejętności zespołu, szkolenie skupia się na elemencie drugim - **zarządzaniu procesem, zespołem i ryzykiem**.

Jak prowadzić projekt by nie zakłócać dobrych, naturalnie toczących się w nim procesów? W jaki sposób techniki zarządzania wpływają na produkt końcowy? Jak wpływać konstruktywnie na proces produkcji i komunikacji w zespole? Jak unikać decyzji mających zły wpływ na zespół, proces i wytwarzany produkt? Jaką metodologię pracy wybrać? Na jakie elementy procesu zwrócić szczególną uwagę? Jak praktycznie planować pracę, szacować i oceniać stan realizacji projektu? Jakie elementy procesu i produktu warto mierzyć w kontekście jakości, stanu realizacji, harmonogramu i budżetu?

Na te i wiele innych pytań odpowiadamy na szkoleniu ze zwinnego zarządzania procesem wytwórczym oprogramowania.

Adresaci szkolenia

Szkolenie kierowane jest dla osób zaangażowanych w specyfikowanie wymagań i przygotowywanie ofert realizacji zamówień na wykonanie aplikacji oraz osób odpowiedzialnych za kontakt z **zespołem wykonawczym**.

Cel szkolenia

Zrozumienie **mechaniki procesu wytwórczego aplikacji**, celem którego jest **udrożnienie komunikacji z zespołem wykonawczym** na poziomie technicznym i pozyskanie wiedzy pozwalającej na własną **ocenę stanu realizacji projektu** oraz interpretacji realnych terminów zakończenia prac na podstawie danych przedstawianych przez zespół wykonawczy.

Nabycie umiejętności oceny wykonalności wymagań względem aplikacji, zapoznanie się z możliwościami platform wdrożeniowych z uwzględnieniem różnic i podobieństw pomiędzy nimi w celu wypracowania technik "odgadywania" wymagań.

Nabycie umiejętności specyfikowania wymagań względem aplikacji.

Czas i forma szkolenia

- 21 godzin (3 dni x 7 godzin), w tym wykłady i warsztaty praktyczne.

Plan szkolenia

Dzień pierwszy

Wprowadzenie do zwinnych metodyk zarządzania

Architektura

- a. Platformy wdrożeniowe
- b. Architektura aplikacji

Komunikacji w zespole

- a. Zasady komunikacji i współpracy w zespole wykonawczym
- b. Role członków zespołu wykonawczego
- c. Efektywność i czynniki jej poprawy
- d. Metodologie pracy

Dzień drugi

Proces wytwórczy

- a. Modele procesu wytwórczego w ujęciu inżynierii oprogramowania
- b. Specyfika procesu wytwórczego w płaszczyźnie wytwarzania aplikacji
- c. Narzędzia i ludzie na poszczególnych etapach rozwoju produktu
- d. Techniki projektowania aplikacji

Wymagania

- a. Techniki zbierania i specyfikowanie wymagań funkcjonalnych / нефункциональных
- b. Ocena wykonalności
- c. Szacowanie czasu realizacji

Dzień trzeci

Rozmowa z zespołem wykonawczym

- a. Metody przedstawienia wymagań zespołowi
- b. Metryki, raporty stanu realizacji projektu i techniki interpretacji
- c. Sposoby oceny stanu projektu na podstawie wiedzy przekazanej przez zespół i przewidzenie opóźnień w harmonogramie.

Zwinne metody zarządzania

- a. Metody zapewniające kontrolę jakości
- b. Planowanie a harmonogram
- c. Praktyki, które się nie sprawdziły