

Tytuł szkolenia: Metoda Kanban – zwinne zarządzanie pracami i projektami

Kod szkolenia: HG7B7S

Wprowadzenie

Szkolenie pokazuje w praktyczny sposób - poprzez symulację i ćwiczenia – na czym polega Metoda Kanban oraz jak zwinnie zarządzać pracami i projektami z wykorzystaniem Metody Kanban. Szkolenie dostarcza kierownikom projektów, kierownikom zespołów projektowych i członkom zespołów, managerom oraz interesariuszom zaangażowanym w zarządzanie projektem wiedzę, praktyki i techniki oraz inspiracje dotyczące praktycznego wykorzystania Metody Kanban. Gry i symulacje pozwalają uczestnikom doświadczyć oraz przećwiczyć Metodę Kanban oraz przygotować się do jej praktycznego zastosowania we własnym środowisku biznesowym.

Adresaci szkolenia

- Kierownicy projektów i zespołów projektowych pracujący zwinnymi metodami zarządzania projektami, pragnący uporządkować oraz usystematyzować swoją wiedzę w zakresie Metody Kanban oraz określić, jak Metoda Kanban może być wykorzystywana w ich środowisku pracy.
- Menedżerowie funkcjonalni pragnący poznać zasady oraz praktyki Metody Kanban i wspierać ich wprowadzanie w swoim środowisku biznesowym.

Wymagania wstępne

- Doświadczenie w zarządzaniu projektami metodami zwinnymi będzie przydatne
- Udział w szkoleniu Agile Project Management będzie pomocny

Cel szkolenia

- Zdobycie podstawowej wiedzy z zakresu Metody Kanban
- Praktyczne poznanie – poprzez symulacje – zasad i praktyk Metody Kanban
- Wypracowanie odpowiedzi na pytanie: jak Metoda Kanban może być wprowadzana i stosowana w środowisku pracy uczestników szkolenia

Kolejne kroki

- Agile Project Management
- Symulacja Business Agility
- PMI-ACP Prep

Czas i forma szkolenia

- 14 godzin (2 dni x 7 godzin), w tym wykłady i warsztaty praktyczne.

Plan szkolenia

Moduł 1: Agile Project Management: podstawowe koncepcje

- Podejście Agile a tradycyjne zarządzanie projektem: porównanie
- Zmiany środowiska biznesowego i projektowego prowadzące do metod zwinnych
- Krótki przegląd metod Agile: Scrum, Kanban, Lean, XP

Moduł 2: Metoda Kanban – Symulacja (część 1)

- Praktyki Kanban: wizualizacja i ograniczanie prac w toku
- Inne metody usprawniania pracy

Moduł 3: Zasady i praktyki Metody Kanban

- Zasady Metody Kanban
- Wizualizacja prac
- Ograniczenie limitu prac w toku
- Zarządzanie przepływem
- Transparentność polityk i procedur
- Pozostałe praktyki

Moduł 4: Metoda Kanban – Symulacja (część 2)

- Praktyki Kanban: zarządzanie przepływem, doskonalenie na podstawie miar
- Zastosowanie Metody Kanban w praktyce

Moduł 5: Metryki Kanban

- Czas realizacji i przepustowość
- Efektywność przepływu
- Skumulowany diagram przepływu

Moduł 6: Metoda Kanban – szacowanie i planowanie prac

- Tradycyjne, zwinne metody szacowania i planowania prac
- Wykorzystanie metryk Kanban do planowania prac

Moduł 7: Zwinne zarządzanie pracami i projektem metodą Kanban – podsumowanie

- Zwinne zarządzanie metodą Kanban - najważniejsze techniki
- Kanban Maturity Model
- Co dalej - dalsza praktyka i szkolenia Kanban