

Tytuł szkolenia: Zarządzanie zespołem projektowym

Kod szkolenia: ZP-ZZ

Wprowadzenie

Adresaci szkolenia

Adresatami szkolenia są młodzi kierownicy projektów, członkowie zespołów projektowych oraz wszystkie osoby, które mają styczność z projektami. W kursie uczestniczyć mogą także osoby niezwiązane ze środowiskiem projektowym, które rozważają rozwijanie się w kierunku zarządzania projektami w przyszłości.

Szkolenie zostało przygotowane z myślą o osobach z branży IT, w szczególności z obszaru związanego z projektowaniem i tworzeniem oprogramowania. Poruszane w nim zagadnienia i przekazywana wiedza są jednak na tyle ogólne, że mogą być z powodzeniem zastosowane w dowolnej innej branży, która wykorzystuje podejście projektowe.

Cel szkolenia

Efektywny i zgrany zespół projektowy jest warunkiem niezbędnym do osiągnięcia sukcesu w projekcie. Celem niniejszego szkolenia jest zapoznanie uczestników z zasadami budowania zespołu projektowego i zarządzania nim. Kurs kładzie silny nacisk na rolę i zadania kierownika projektów w tym obszarze. Poruszone zostaną zagadnienia m.in. prawidłowego definiowania celów i przydzielania zadań, zarządzanie konfliktem w zespole, motywowania i przewodzenia. Kurs wprowadza w standardy zarządzania wg **PMI (Project Management Institute)** i kładzie nacisk na czynniki sukcesu w kierowaniu zespołem projektowym.

Czas i forma szkolenia

- 14 godzin (2 dni x 7 godzin), w tym wykłady i warsztaty praktyczne.

Plan szkolenia

1. Kierownik projektu
 - a. Rola kierownika projektu
 - b. Kompetencje kierownika
 - c. Styl zarządzania
 - d. Kierownik projektu jako przywódca
2. Typy zespołów
3. Etapy zarządzania zespołem projektowym
 - a. Planowanie zarządzania zespołem
 - b. Budowanie zespołu
 - c. Rozwijanie zespołu
 - d. Zarządzanie zespołem
4. Dobór osób do zespołu
 - a. Pożądane cechy
 - b. Metody doboru
 - c. Role zespołowe
5. Proces grupowy, czyli cykl życia zespołu
6. Team-building
7. Motywowanie zespołu
 - a. Narzędzia motywowania
 - b. Zasady skutecznej motywacji
 - c. Powody braku motywacji w zespole
8. Typy dojrzałości pracowników
9. Definiowanie i przydzielanie zadań
10. Komunikacja w zespole
 - a. Bariery komunikacyjne
 - b. Narzędzia komunikacji
 - c. Udzielanie informacji zwrotnej
11. Konflikt w zespole
 - a. Przyczyny powstawania konfliktów
 - b. Metody i techniki zarządzania konfliktem
12. Ocena członków zespołu